



AKO ZNÍŽIŤ

NÁKLADY V DOPRAVE

Príručka pre dopravcov

Čo je vo vnútri?

- | | | |
|-----------|--|----|
| 01 | Zdroje úspor
v dopravnej spoločnosti | 3 |
| 02 | Ako udržať finančnú likviditu
na náročnom trhu | 8 |
| 03 | Získavanie nových objednávok:
kde a ako zarobiť peniaze | 16 |

Zdroje úspor v dopravnej spoločnosti.

Dopravcovia nemajú vždy pevný prehľad o nákladoch vo vlastnej spoločnosti. Preto nevedia, kde môžu hľadať úspory. A často fungujú pod hranicou rentability.



Kde hľadať zdroje úspor v dopravnej spoločnosti?

Keďže dopravcovia fungujú s čoraz nižšími maržami, je potrebné pozrieť sa na všetky zdroje nákladov, dokonca aj na tie, ktoré sa môžu zdať menej dôležité. To znamená na jednej strane vypočítať náklady na každú prijatú objednávku, vypočítať predvídateľný zisk a na druhej strane dbať napríklad na **monitorovanie jazdiacich nákladných vozidiel**. Môžete tak skontrolovať mnohé dôležité parametre, napríklad štýl jazdy vodiča a spotrebu paliva. Z výskumu Medzinárodnej únie cestnej dopravy vyplýva, že **úsporný štýl jazdy môže znížiť náklady na spotrebu paliva až o 15 %**.

Finančné zdravie dopravcu je ovplyvnené mnohými nákladovými faktormi. Dôležité je, že najmä malé a stredné podniky nevedia, kam idú ich peniaze. **Preto je prvým krokom dôkladný finančný audit a identifikácia zdrojov vašich najväčších výdavkov**. Audítori a účtovníci hovoria všetkým svojim klientom, že náklady na každé nákladné vozidlo a vodiča sa musia počítať osobitne. Len tak môžeme zistiť, ktoré práce sú ziskové, a lepšie plánovať prácu vodičov nákladných vozidiel.

Prázdne jazdy

Toto je pravdepodobne najväčší problém každého dopravcu, od najmenšieho po najväčšieho. Odhaduje sa, že v súčasnosti predstavujú takmer 20 % všetkej dopravy. Počet týchto neekonomických prepráv môžete znížiť pomocou **burzy nákladov** a nástrojov, ktoré poskytuje.

Náklady na palivo

Manažér dopravy nemôže ovplyvniť ceny pohonných hmôt na svetových burzách, ale môže **rokovat' o cenách s dodávateľmi spoločnosti**. Zníženie sadzby za liter aj o 3 až 4 centy prinesie na konci roka úspory vo výške niekoľkých alebo desiatok tisíc eur.

Monitorovanie platieb

Schopnosť riadiť likviditu pomáha znižovať náklady na podnikanie. Rastúci dlh dopravnej spoločnosti vytvára ďalšie



20%

Toto je percento medzinárodných dopravcov v EÚ, ktorí vykonávajú prázdne jazdy.



Ekonomický štýl jazdy môže znížiť náklady na spotrebu paliva až o **15%**.

bremená spojené s úrokmi, sankciami v lízingových zmluvách atď. Dopravcovia sa často obávajú vymáhať pohľadávky od svojich zákazníkov, aj keď títo meškajú s platbami niekoľko mesiacov. To je veľká chyba, pretože pri väčších objednávkach môže byť dopravná spoločnosť na pokraji bankrotu. Aby ste tomu predišli, potrebujete **na priebežnú kontrolu nákladov, a to ešte pred vznikom problémov**. To znamená pripomínať zákazníkovi nadchádzajúce platby, posilať e-maily s pripomienkami atď.

Servis vozového parku nákladných vozidiel

Zdá sa to triviálne a samozrejmé? Áno. Niektoré dopravné spoločnosti však prídu do servisu len v prípade vážnej poruchy. Náklady na opravu sa potom môžu vyšplhať



Kontrolovanie nákladov pomôže predísť finančným problémom.



Pravidelné kontroly vozidiel znižujú prevádzkové náklady na opravy.



Dobré vzťahy so šoférmi znižujú náklady na implementáciu.

na tisíce eur. Napríklad pravidelná výmena pneumatík a starostlivosť o správnu úroveň tlaku **znižuje náklady na spotrebu paliva vozidla o 3-4 %**. Žiadny dopravca by nemal podceňovať tento zdroj úspor.

Budovanie dobrých vzťahov s vodičmi

Dobre, ale ako to súvisí so znižovaním nákladov? Obrovsky! Podľa Medzinárodnej únie cestnej dopravy **je v súčasnosti v Európe nedostatok približne 420 000 vodičov nákladných vozidiel**. Niektorí z nich sa tiež chystajú odísť do dôchodku. Ak sa dopravca o zamestnanca riadne nepostará, rýchlo si bude hľadať nové pracovné miesto. A na voľné miesto musí dopravca nájsť nového vodiča (čo nie je jednoduché). A platiť za ich nástup. Nehovoriac o tom, že prepravná spoločnosť nespĺní všetky plánované objednávky.



Správnou **identifikáciou hlavných zdrojov nákladov** môže manažér dopravnej spoločnosti zabezpečiť ziskovosť zákaziek. V súčasnosti, v zložitom období na dopravnom trhu, pravdepodobne neexistuje dopravca, ktorý by nevyužíval burzu nákladu. [Trans.eu](https://www.trans.eu) je ideálnym riešením pre dopravcov. Platforma je najväčšou a najmodernejšou medzinárodnou burzou nákladov v Európe. Má viac ako 100 tisíc používateľov a spracováva 9,5 milióna domácich a medzinárodných objednávok mesačne. Vďaka Trans.eu môžu dopravcovia čo najskôr eliminovať svoj najväčší problém – jazdy naprázdno.

Hlavné poznatky:

- 1.** **Vykonajte dôkladný finančný audit** a identifikujte zdroje svojich najväčších výdavkov. Náklady na každé nákladné vozidlo a každého vodiča musíte počítať osobitne. Až potom môžeme zistiť, ktoré pracovné miesta sú ziskové.
- 2.** **Prázdnne jazdy** predstavujú takmer 20 % všetkej prepravy. Pomocou burzy nákladov a nástrojov, ktoré poskytuje, môžete zvýšiť ziskovosť svojej spoločnosti.
- 3.** **Dbajte na pravidelný servis svojich nákladných vozidiel.** Systematická údržba je lacnejšia ako núdzové opravy v dôsledku porúch. Už len starostlivosť o správnu úroveň tlaku znižuje náklady na spotrebu paliva vozidla o 3-4 %. Žiadny dopravca by nemal podceňovať tento zdroj úspor.
- 4.** **Mýto v Európe** sa v roku 2024 zvýšilo o 80 %. Vyhľadávanie alternatívnych trás pomocou špecializovaných nástrojov môže ušetriť až 2 000 - 3 000 eur na jedno nákladné vozidlo ročne.

Budujte trasu a získys plnými nákladmi od Trans.eu

Máme náklady, ktoré potrebujete:

-  prispôsobené vášmu vozidlu;
-  pozdĺž vašej trasy a s prístupom k nakládke, nech ste kdekolvek.

VYTVORIŤ ÚČET



Ako udržať finančnú likviditu na náročnom trhu.

Sledovanie nákladov, monitorovanie dodávateľov a kontrola zmlúv sú dôležité v každom dopravnom podniku. Aby spoločnosť mohla získať nové zákazky, musí byť schopná zaplatiť svoju prevádzku za každú cenu.





Pozrite si nástroj na úsporu nákladov

Solídna kontrola nákladov je základom riadenia likvidity. Mali by sa zväžiť fixné a variabilné, interné a externé, finančné a prevádzkové náklady. Náklady sa dajú rozdeliť rôznymi spôsobmi. Jedným z najjednoduchších spôsobov, ako to urobiť, je rozlišovať medzi nákladmi spojenými s vykonávaním samotnej prepravy a ostatnými nákladmi spojenými s prevádzkou dopravného podniku.



Výdavky priamo súvisiace s poskytnutou dopravou:

Pohonné hmoty, amortizácia vozidla (napr. stanovená životnosť spojky alebo dielov zavesenia), mýto (vrátane spoplatnených prejazdov cez mosty a priechody), trajektové prejazdy, poistenie zodpovednosti za škodu, AC a doplnkové poistenie vozidla (napr. asistenčný balík), zodpovednosť dopravcu, odmeny pre vodiča, diéty, služobné cesty, paušálne výdavky, spotrebný materiál (napr. olej, kvapalina do ostrekovačov, AdBlue), pneumatiky, environmentálne poplatky, náklady súvisiace s faktormi ovplyvňujúcimi čas poskytnutia služby, napr. dopravné zápchy.



Prevádzkové náklady (fixné náklady):

Údržba kancelárie a dopravnej základne: nájomné, prenájom/dane z užívaných pozemkov, platy zamestnancov v kancelárii/na základni, platby za internet, telefón, služby, financovanie vozidiel a návesov (zvyčajne leasing) a náklady na výmenu vozového parku, poistenie a dane, vedľajšie náklady (rozdielely vo výmenných kurzoch, škody, pokuty, faktoring alebo náklady na výber).



Ďalšie otázky, ktoré ovplyvňujú celkové náklady na dopravu:

Prepravná vzdialenosť, veľkosť a druh nákladu, druh zvolenej trasy a z toho vyplývajúce obmedzenia a poplatky, čas prepravy a časové obmedzenia poskytovanej služby, hospodárska situácia a z toho vyplývajúce náhle zmeny cien.

Odborníci na dodávateľský reťazec upozorňujú, že základom pre posúdenie nákladov dopravcu je zaznamenanie nákladov na každé vozidlo a vodiča. Ukazuje sa, že podnikatelia to často nerobia. Trasy plánujú nesprávne, čo vedie k zvyšovaniu strát. Oplatí sa vypočítať náklady na vozidlo a vodiča na jeden prejdený kilometer. To uľahčuje posúdenie rentability objednávky.

A myšlienka, že vozidlá, ktoré sa nehýbu, nezarábajú peniaze, nie je vždy pravdivá. Niekedy má zmysel ponechať niektoré nákladné vozidlá na parkovisku. Vozidlo, ktoré sa nepoužíva - aj keď je stále na lízing - podlieha len lízingovej splátke. Pohybujúce sa vozidlo pritom vytvára dodatočné náklady na vodiča, palivo a

mýto. Na všetky tieto náklady potrebuje dopravca dostatočne vysoký príjem.

Udržiavanie finančnej likvidity sa však začína v okamihu podpísania zmluvy o preprave. Hoci dnešní klienti diktujú podmienky spolupráce, zmluva by sa mala vždy prerokovať, aby sa zabezpečili jasné pravidlá spolupráce a minimalizovalo sa riziko. Pred podpisom zmluvy si ešte musíte overiť dôveryhodnosť budúceho dodávateľa.



Sprievodcu overovaním klientov si môžete stiahnuť tu.

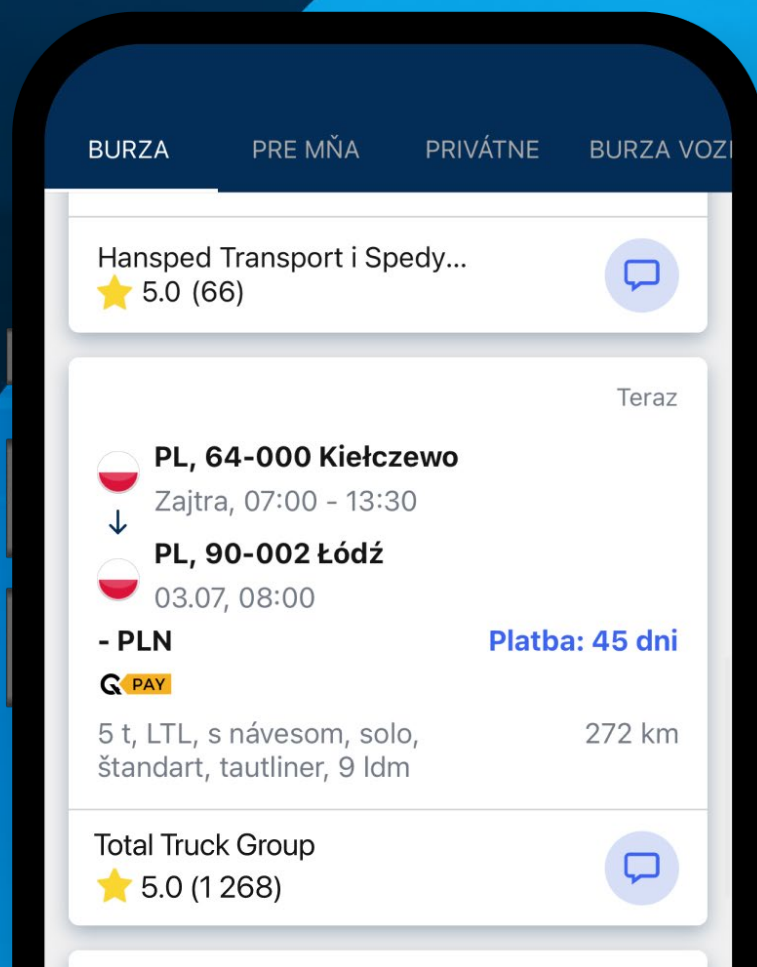
60-75%

Toto percento nákladov súvisí s platmi vodičov, spotrebou pohonných hmôt, olejov a mazív a odpismi dopravných zariadení. Pri výpočte nákladov spoločnosti by sa táto skupina výdavkov mala zohľadniť ako prvá. Najväčšie úspory by sa mali dosiahnuť tam, kde sú najväčšie výdavky.

Loads2GO! – náklady na vašej trase

Využite každý cm² vášho ložného priestoru!
Vytvárajte dlhé trasy pomocou aplikácie Loads2GO!,
ktorá prispôbuje ponuky vašej aktuálnej polohe.

STIAHNUŤ APLIKÁCIU



Udržiavanie finančnej likvidity. Krok za krokom



Dobrá ponuka

Overením zákazníka a vyhnutím sa nejasným podmienkam môže dopravca začať pracovať s odosielateľom s väčšou istotou.



Priebežné monitorovanie platieb

Postupy vyvinuté v rámci spoločnosti znížia počet oneskorených platieb. Zaslanie informácie o blížiacom sa termíne splatnosti, kontaktovanie e-mailom, potom telefonicky, zaslanie platobnej upomienky a následne predžalobnej výzvy zvyšuje šance na vymoženie dlhu.



Efektívne vymáhanie pohľadávok

Čas je najdôležitejším faktorom pri vymáhaní finančných prostriedkov. Ak sa klient naďalej vyhýba platbe, je potrebné okamžite konať prostredníctvom inkasnej agentúry. Alebo je potrebné podať návrh na súd prostredníctvom advokátskej kancelárie.



Spoľahlivá analýza nákladov

Bez auditu, či už vlastného alebo s pomocou nezávislého odborníka, je ťažké zistiť skutočnú situáciu spoločnosti. Je potrebné vykonať analýzu ziskovosti, v ktorej sa pozriete na najväčšie zdroje nákladov a výnosov. Dôkladný audit identifikuje potenciálne úspory.



Reorganizácia namiesto reštrukturalizácie

Ak spoločnosť stratila likviditu, mala by bez váhania prijať nápravné opatrenia. Nie všetky nákladné vozidlá musia odísť, niekedy je lepšie ponechať časť vozového parku na dvore, aby sa predišlo ďalším nákladom. Reštrukturalizácia spoločnosti je poslednou možnosťou, pretože ide o súdny proces, ktorý často trvá roky.



Lepšie plánovanie trás

Nákladné vozidlá a vodiči musia byť lepšie naplánovaní, aby sa znížili náklady a udržali zisky. Dopravca by nemal prijímať objednávky za každú cenu. Oplatí sa využiť nástroje, ktoré ponúka burza nákladov Trans.eu. Môžete napríklad znížiť počet nerentabilných objednávok.

Asistent Plánovania Trás

Získajte náklady a určite najvýhodnejšie trasy na jednom mieste. Asistent Plánovania Trás vám poskytne **informácie o nákladoch na palivo, obmedzeniach a mýte**. Vďaka presným mapám a presným výpočtom môžete rýchlo a výhodne získavať objednávky z burzy nákladov Trans.eu.

Objednať prístup

The screenshot displays the 'Best Route Assistant' interface. On the left, there are input fields for 'Dátum odchodu' (00.00.00) and 'Čas' (00:00). Below these are checkboxes for 'Nákladná trasa', 'Zahrnúť ekologické obmedzenia PTZ', 'Vyhľadaj sa mýte', and 'Exkluduj lokality'. A dropdown menu shows 'Profil vozidla' set to 'Náves (-1-401-CW)'. A table lists costs: 'Náklady' (484.27 EUR), 'Palivo' (87.00 EUR), 'Mýto' (13.37 EUR), 'Ostatné náklady' (385.00 EUR), and 'Celkom' (484.27 EUR). A 'Body trasy' section lists locations like 'Nákladňa' and 'Výkladňa'. On the right, a map shows a route through Germany and Poland. A 'Prijat' alebo vyjednať cenu' popup shows 'Sadzba' (430 EUR) and 'Platba' (30 dní) for '-1.11 EUR/km'.

Hlavné poznatky:

- 1.** Myšlienka, že vozidlá, ktoré sa nehýbu, nezarábajú peniaze, nie je vždy pravdivá. Niekedy má zmysel **ponechať niektoré nákladné vozidlá na parkovisku.**

- 2.** Základom pre posúdenie nákladov dopravcu je **zaznamenanie nákladov na každé vozidlo a vodiča.** Majte to na pamäti pri analýze nákladov.

- 3.** Je dôležité **diverzifikovať financovanie** pomocou faktoringu, ale aj úveru na prevádzkový kapitál. Banka však môže úver zrušiť alebo znížiť dostupný limit. Čo potom? Je dobré súčasne využiť úver z inej banky. Je to legitímny postup, ktorý vám pomôže udržať si hlavu nad vodou v ťažkej chvíli.

- 4.** Keďže platby sú zvyčajne splatné po šesťdesiatich dňoch, je potrebné **využiť rôzne formy financovania.** Medzi najobľúbenejšie patria úvery na prevádzkový kapitál, faktoring, lízing a diskontovanie, čo je zníženie ceny výmenou za rýchlejšiu platbu.

Spolupracujte s overenými dodávateľmi zo Slovenska a celej Európy!

Dôveruje nám už 16 500 špeditérov a odosielateľov.
Poskytujeme riešenia, ktoré podporujú čestnosť
a zabraňujú podvodom.

Spoločnosti, s ktorými budete obchodovať na Trans.eu sú:

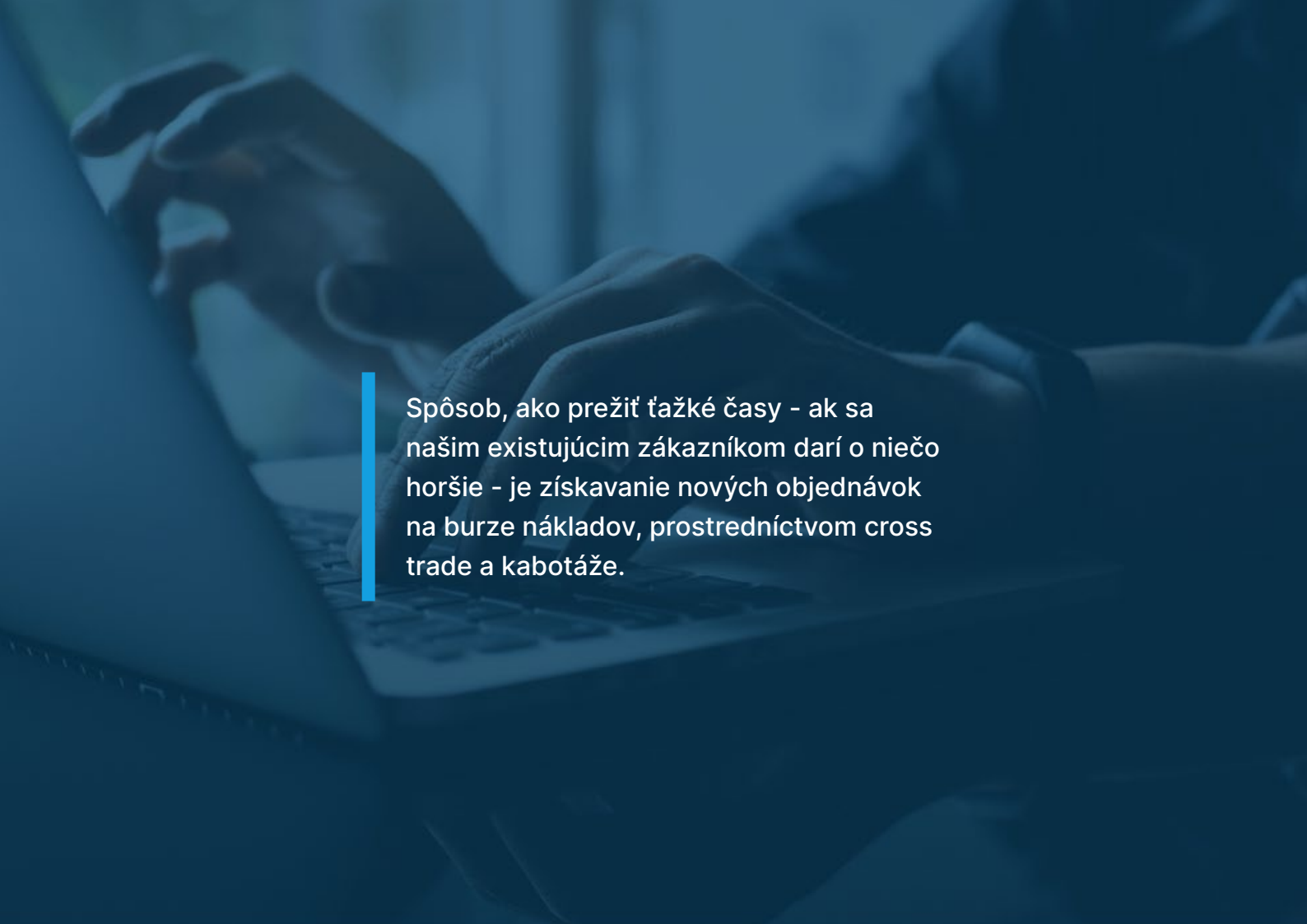
- autorizované a overené;
- neustále monitorované;
- podliehajú hodnoteniam a komentárom
- môžete ich kedykoľvek skontrolovať;
- transparentne – vidíte údaje spoločnosti
a nezávislé posúdenie jej platobnej
dôveryhodnosti, TransRisk

VYTVORIŤ ÚČET

Získavanie nových objednávok: **kde a ako** **zarobiť peniaze?**

Žijeme v dobe, keď je náročné získavať zákazky a znižovať takzvané “prázdne jazdy”. Odborníci upozorňujú, že dôležitým krokom je zlepšenie kvality služieb zákazníkom, rýchla komunikácia, doplnkové služby atď. Príjmy spoločnosti zvyšujú aj prepravné služby poskytované v zahraničí.





Spôsob, ako prežiť ťažké časy - ak sa našim existujúcim zákazníkom darí o niečo horšie - je získavanie nových objednávok na burze nákladov, prostredníctvom cross trade a kabotáže.

Populárny cross-trade

Cross-trade je jednou z najpopulárnejších foriem medzinárodnej dopravy. Znižuje náklady dopravcov a umožňuje im získať nových zákazníkov. Podľa odhadov tvorí cross-trade takmer 30 % všetkej medzinárodnej dopravy v Európskej únii. Prečo je táto forma medzinárodnej dopravy taká populárna? Dôvodov je viacero, ale najdôležitejším je zlepšenie ziskovosti dopravných spoločností, a tým aj možnosť prežiť v ťažkých časoch pre trh nákladnej dopravy. Prijímanie objednávok v iných krajinách dopravnými spoločnosťami prispieva k zníženiu počtu prázdnych jász.

Ak napríklad poľský, český alebo maďarský dopravca prepravuje tovar do Nemecka a potom vyzdvihne tovar na prepravu z Nemecka do Holandska, ide v tomto prípade o cross-trade. Rovnako by to však mohol byť aj slovenský dopravca, ktorý sa podujme prepraviť náklad z talianskeho Terstu do španielskej Barcelony. **Cross-trade umožňuje flexibilné preberanie nákladov v celej Európe** podľa toho, kde je väčší dopyt po preprave.

Prečo sa oplatí ponúkať cross-trade služby?



Zlepšená ziskovosť, finančná likvidita, a tým aj lepšie ekonomické zdravie dopravnej spoločnosti.



Menej prázdnych jász, ktoré sú skutočným problémom v medzinárodnej doprave.



Lepšie využitie vozového parku a dostupných vodičov. Treba si uvedomiť, že mzdové náklady sú pre dopravcu po zavedení Balíka Mobility jedným z najdôležitejších nákladov.



Rozšírenie portfólia klientov. Spokojný zákazník sa môže obrátiť na dopravnú spoločnosť so svojou ďalšou objednávkou.



Budovanie značky v medzinárodnej doprave. Výrobca alebo distribučná spoločnosť s dobrými skúsenosťami sa podelí o svoj názor na dopravcu alebo ho odporučí ďalším organizáciám.

Nové objednávky vd'aka kabotáži

Kabotáž tiež znižuje počet prázdnych zásielok a zvyšuje ziskovosť. Stručne povedané, kabotážna preprava sa vykonáva v inej krajine, ako je krajina, v ktorej je dopravná spoločnosť registrovaná. Ak dopravca z Poľska, Rumunska alebo Bulharska prepraví náklad do Francúzska, po splnení jednej objednávky môže ešte uskutočniť 3 nové prepravy v rámci

Francúzska. Kabotáž preto umožňuje prijímať ďalšie objednávky, čo zvyšuje ziskovosť spoločnosti.

Kabotáž obohacuje ponuku dopravy v celej Európskej únii. Čo je dôležité pre klimatickú politiku EÚ, prispieva k zníženiu emisií uhlíka. To je možné vd'aka racionálnejšiemu využívaniu vozového parku a už spomínanému zníženiu počtu prázdnych jzd.

9,5 milióna

**Toto je počet objednávok
za mesiac, ktoré sa zobrazujú
na platforme Trans.eu.**

Zvýšte svoje šance na získanie nových obchodov pomocou burzy nákladov a ďalších dostupných nástrojov.

Aké sú výhody kobotáže?



Zvýšená ziskovosť dopravnej spoločnosti a zlepšená likvidita



Lepšie využitie nákladného priestoru a zníženie počtu prázdnych jász.



Väčšia konkurencieschopnosť dopravcu na zložitom trhu tým, že nemusí prenášať vyššie náklady na zákazníka.



Efektívnejšie využívanie pracovného času vodičov. Čo je o to dôležitejšie, že odvetvie dopravy trpí nedostatkom vodičov nákladných vozidiel.



Lepšia optimalizácia trás, ktorá tiež znižuje emisie oxidu uhličitého. Tento argument získava na sile vzhľadom na čoraz prísnejšie požiadavky EÚ.



Budovanie dôvery na európskom trhu, čo pomáha rozširovať portfólio zákazníkov. Zákazník, ktorému je dobre zabezpečená kobotáž, sa k dopravcovi vráti.

Hlavné poznatky:

1. **Kabotáž a cross-trade budujú vašu značku na európskom trhu.** Čím lepší dojem zanecháte po službe, tým lepšie sú vaše šance získať ďalšiu prácu.

2. **Obe tieto formy znižujú počet prázdnych ciest** a zvyšujú ziskovosť vašej spoločnosti.

3. Burza nákladov je stále najlepším zdrojom informácií o nových objednávkach. **Nikto neprišiel s rýchlejším spôsobom, ako získať nových zákazníkov.** Platforma Trans.eu je najväčšou burzou nákladov v Európe.