



JAK SNÍŽIT

# FINANČNÍ NÁKLADY

# V DOPRAVĚ

Příručka pro dopravce

# Co najdete v příručce?

- |           |   |    |
|-----------|---|----|
| <b>01</b> | Zdroje úspor v dopravní společnosti.                | 3  |
| <b>02</b> | Jak si udržet platební schopnost na složitém trhu.  | 8  |
| <b>03</b> | Získávání nových zakázek: kde a jak vydělat peníze? | 16 |

# Zdroje úspor v dopravní společnosti

---

Dopravci nejsou vždy schopni spočítat si výdaje ve vlastní firmě. Nevědí tedy, kde mohou hledat úspory. A často jezdí pod hranicí rentability.



## Kde hledat zdroje úspor v dopravní společnosti?

Vzhledem k tomu, že dopravci pracují se stále nižšími maržemi, je nutné se zabývat všemi zdroji výdajů, i těmi zdánlivě méně důležitými. To znamená na jedné straně dobře spočítat výdaje na každou přijatou zakázku, vypočítat předpokládaný zisk a na druhé straně alespoň **sledovat provozovaná nákladní vozidla**. To umožní ověřit mnoho důležitých parametrů, jako je styl jízdy řidiče a spotřeba paliva. Podle výzkumu Mezinárodní unie silniční dopravy **úsporný styl jízdy může snížit náklady na spotřebu paliva až o 15 %**.

Na finanční kondici dopravce má vliv řada finančních faktorů. Důležité je, že zejména malé a střední podniky si neuvědomují, kam jejich peníze utíkají. **Pro začátek je tedy třeba provést důkladný finanční audit a spočítat zdroje** největších výdajů. Auditóři a účetní upozorňují všechny své klienty: je třeba spočítat náklady na každý nákladní automobil a každého řidiče zvlášť. Jen tak si všimnete, které zakázky jsou ziskové, a lépe naplánujete práci řidiče kamionu.

### Jízdy naprázdno.

Pravděpodobně největší starost každého dopravce, od malých až po ty největší. Odhaduje se, že dnes dosahují téměř 20% všech přeprav. Využitím **burzy nákladů** a nástrojů, které jsou v ní k dispozici, je možné počet těchto neekonomických přeprav snížit.

### Výdaje na pohonné hmoty.

Šéf dopravní společnosti nemá vliv na ceny pohonných hmot na světových burzách, ale může **vyjednávat o cenách se svým dodavatelem**. Snížení sazby za litr jen o pouhé tři až čtyři centy přinese na konci roku úsporu několika nebo desítek tisíc eur.

### Sledování plateb.

Pokud se dopravce dokáže postarat o svou likviditu, přispívá to ke snížení obchodních výdajů. Rostoucí zadlužení dopravce má totiž za následek další zátěž v podobě úroků,



# 20%

Jízdy naprázdno. Odhaduje se, že dnes dosahují téměř 20% všech přeprav.



Úsporný styl jízdy může snížit náklady na spotřebu paliva až o 15 %.

smluvních pokut v leasingových smlouvách apod. Dopravci se často bojí své zákazníky stíhat, i když jsou s platbami několik měsíců v prodlení. To je velká chyba, protože při větších zakázkách může být dopravní podnik na pokraji bankrotu. Abyste se tomu vyhnuli, je třeba **průběžně kontrolovat výdaje, a to ještě před vznikem problémů**. To znamená připomínat zákazníkovi blížící se platbu, zasílat upomínkové e-maily atd.

### **Servisování vozového parku.**

Zdá se to triviální a samozřejmé? Ano. Ale některé přepravní společnosti se na servisní prohlídky dostaví až v případě velké poruchy. A pak už mohou vzniklé náklady na opravu činit až několik tisíc eur. Pravidelná výměna pneumatik a udržování správného tlaku v pneumatikách například **snižuje náklady na palivo vozidla o 3-4%**. Tento zdroj úspor by neměl žádný dopravce podceňovat.



Udržení nákladů pod kontrolou zabrání finančním problémům



Pravidelné prohlídky vozidel snižují provozní náklady na opravy.



Dobré vztahy s řidiči snižují náklady na nasazení.



### **Budování dobrých vztahů s řidiči.**

No dobrá, ale jak to souvisí se snižováním provozních nákladů? Obrovské! Podle Mezinárodní unie silniční dopravy v současné době v Evropě chybí přibližně 420 000 řidičů kamionů. Někteří z nich se navíc chystají odejít do důchodu. Pokud se majitel dopravní firmy o zaměstnance řádně nepostará, rychle si najde nového zaměstnavatele. A k obsazení volného místa bude třeba najít nového řidiče (což není snadné). A zaplatit za jeho nástup do zaměstnání. Nemluvě o tom, že dopravní společnost nesplní všechny plánované zakázky.

Pokud šéf dopravní společnosti správně identifikuje nejdůležitější zdroje výdajů, měl by zajistit rentabilitu realizovaných zakázek. V dnešní složité době na dopravním trhu pravděpodobně neexistuje dopravní podnikatel, který by nevyužíval dopravní burzu. Ideálním řešením pro dopravce je Trans.eu. Tato platforma je nejmodernější a největší mezinárodní burzou nákladní dopravy v Evropě. Měsíčně vyřídí 9,5 milionu vnitrostátních a mezinárodních objednávek a má více než 100 tisíc uživatelů. Právě díky Trans.eu mohou dopravci co nejrychleji odstranit svůj největší problém - jízdy naprázdno.

# Vytvořte si trasu a profitujte s plným nákladem od Trans.eu

Máme náklady, které potřebujete:

-  na míru pro Vaše vozidlo
-  na Vaší trase a s přístupem k nakládce,  
ať jste kdekoli

**VYTVOŘIT ÚČET**

# Třeba si pamatovat:

- 1.** Proved'te důkladný finanční audit a spočítejte zdroje svých největších výdajů. Musíte spočítat výdaje na každé nákladní vozidlo a každého řidiče zvlášť. Teprve pak zjistíte, které zakázky jsou ziskové.

---

- 2.** Jízdy naprázdno představují téměř 20% všech přeprav. Využitím burzy nákladů a nástrojů, které jsou zde k dispozici, můžete zvýšit ziskovost svého podnikání.

---

- 3.** Zajistěte, aby Vaše nákladní vozidla byla pravidelně servisována. Systematická údržba je levnější než havarijní opravy v důsledku poruch. Jen zajištění správné úrovně tlaku snižuje náklady na palivo vozidla o 3-4%. Takový zdroj úspor by žádný dopravce neměl podceňovat.

---

- 4.** Silniční poplatky v Evropě se v roce 2024 zvyšují o 80%. Vyhledáním alternativních tras pomocí specializovaných nástrojů lze ušetřit na jednom nákladním vozidle až 2-3 tisíc € ročně.

# Jak si udržet platební schopnost na složitém trhu

---

Aktualizace nákladů, kontrola dodavatelů a smluvních ustanovení jsou důležitými prvky každého dopravního podniku. Aby společnost získala nové zakázky, musí si za každou cenu udržet platební schopnost.







## Podívejte se na nástroje pro omezování výdajů

Důkladná kontrola všech vynaložených výdajů je základem pro udržení likvidity. A při takovém auditu je třeba vzít v úvahu fixní a variabilní, interní a externí, finanční a provozní náklady. Náklady lze členit několika způsoby. Jedním z nejjednodušších je jejich rozlišení na náklady související s vlastním provedením přepravy a ostatní náklady spojené s provozem přepravní firmy.



## Výdaje přímo související s provozováním dopravy:

pohonné hmoty, amortizace vozidla (např. určitá životnost spojky nebo dílů zavěšení), silniční poplatky (včetně mýtného za most a průjezd), přejezdy trajektem, pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou třetí osobě, AC a doplňkové pojištění vozidla (např. asistenční balíček), odpovědnost dopravce, pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou třetí osobě atd. asistenční balíček), odpovědnost dopravce vůči třetím osobám, odměny řidiče, diety, služební cesty, paušály, spotřební materiál (např. olej, kapalina do ostříkovačů, AdBlue), pneumatiky, ekologické poplatky, náklady související s faktory, které ovlivňují čas realizace poskytování služeb, např. dopravní zácpy.



## Výdaje na podnikání (fixní náklady):

údržba kanceláře a dopravní základny: nájemné, nájemné/daň z užívaného pozemku, mzdy zaměstnanců v kanceláři/základně, platby za internet, telefon, komunální služby, financování vozidel a přívěsů (obvykle leasing) a náklady na obnovu vozového parku, pojištění a daně, vedlejší náklady (kurzové rozdíly, škody, pokuty, náklady na faktoring nebo inkaso).



## Další aspekty, které ovlivňují celkové výdaje na přepravu:

vzdálenost přepravy, velikost a druh nákladu, typ zvolené trasy a z ní vyplývající omezení a poplatky, doba přepravy a časová omezení poskytované služby, ekonomická situace a z ní vyplývající náhlé změny cen.

Specialisté na dodavatelské řetězce upozorňují, že základem pro posouzení nákladů dopravní

společnosti je evidence výdajů na každé vozidlo a řidiče. Ukazuje se, že to podnikatelé často nedělají a špatně plánují své trasy, což vede ke zvýšeným ztrátám. Vyplatí se počítat výdaje vozidla a řidiče na ujetý kilometr. Pak je snazší posoudit rentabilitu přijaté zakázky.

Ne vždy také platí, že “když auto nejezdí, nevydělává”. Někdy je rozhodnutí ponechat některá nákladní vozidla na parkovišti logické. Zaparkované vozidlo - i když je stále v leasingu - stojí pouze leasingovou splátku. Zatímco jedoucí vozidlo generuje další výdaje na řidiče, pohonné hmoty a mýtné. Na všechny tyto náklady potřebuje dopravce odpovídající vysoký příjem.

Starostlivost o platební schopnost začíná již v okamžiku uzavření smlouvy o přepravě. Ačkoli jsou to dnes zadavatelé, kdo diktuje podmínky spolupráce, smlouva by měla být vždy sjednána tak, aby byly podmínky zakázky jasné a rizika minimalizována. Před podpisem smlouvy je ještě nutné prověřit důvěryhodnost budoucího dodavatele. Příručku k prověřování zadavatelů si můžete stáhnout [zde](#).

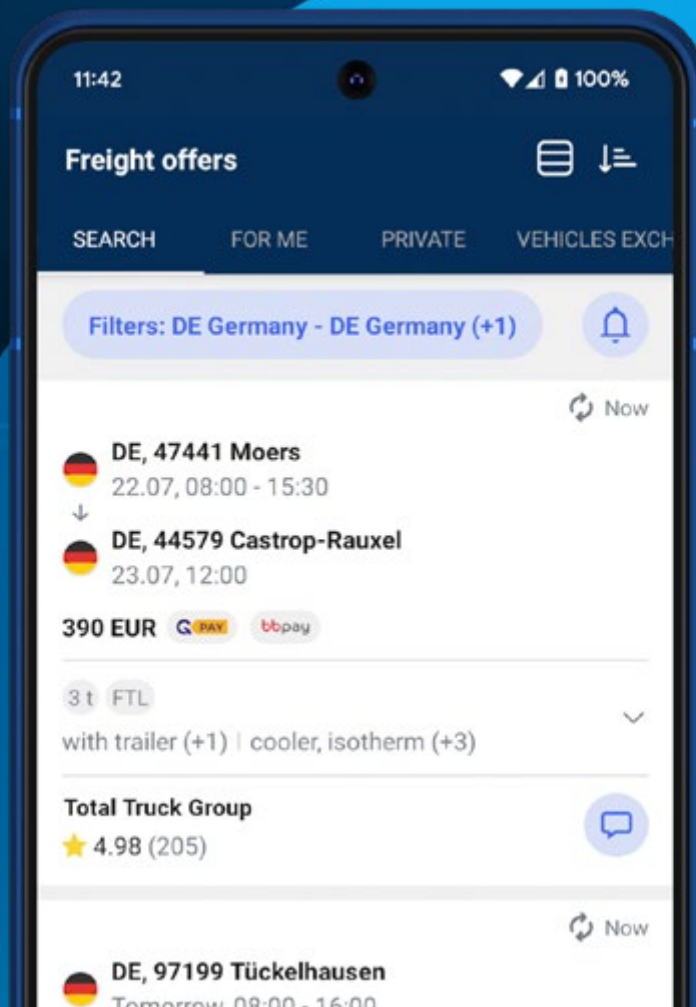
# 60-75%

Je třeba poznamenat, že toto procento výdajů souvisí s platy řidičů, spotřebou pohonných hmot, olejů a maziv a s odpisy dopravních prostředků. Při výpočtu nákladů společnosti je třeba se nejprve zaměřit právě na tuto skupinu nákladů. Koneckonců největší úspory je třeba hledat tam, kde jsou největší výdaje.

# Loads2GO! - náklad na Vaši trase

Využijte každý cm2 svého nakládacího prostoru!  
Vytvářejte dlouhé trasy pomocí aplikace Loads2GO!,  
která přiřazuje nabídky k vaší aktuální poloze.

STÁHNOUT APLIKACI



# Zachování platební schopnosti. Krok za krokem



## Dobrá smlouva

Ověření odesílatele a vyhnutí se nejasným ustanovením umožní dopravci začít pracovat s odesílatelem bezpečněji.



## Průběžný monitoring plateb

Vypracované postupy v rámci společnosti sníží počet opožděných plateb. Zasílání informací o blížícím se termínu splatnosti, kontaktování e-mailem, následně telefonicky, zaslání výzvy k úhradě, poté předžalobní výzvy - zvyšují šanci na uhrazení pohledávky.



## Efektivní vymáhání pohledávek

Při vymáhání finančních prostředků je nejdůležitějším kritériem čas. Pokud se hlavní dlužník nadále vyhýbá platbě, je třeba okamžitě jednat prostřednictvím společnosti zabývající se vymáháním pohledávek. Nebo se prostřednictvím advokátní kanceláře obrátit na soud.



## Spolehlivá analýza finančních nákladů

Bez auditu, ať už vlastního, nebo s pomocí nezávislého odborníka, lze jen těžko zjistit skutečnou situaci podniku. Nezbytná je analýza ziskovosti, kde je třeba se podívat na největší zdroje výdajů a výnosů. Důkladný audit odhalí možné úspory.



## Spíše reorganizace než restrukturalizace

Pokud společnost ztratila platební schopnost, měla by být bez váhání přijata nápravná opatření. Ne všechna nákladní vozidla musí odjet, někdy je lepší část vozového parku ponechat na dvoře, aby se předešlo dodatečným nákladům. Restrukturalizace společnosti je až poslední možností, protože se jedná o soudní proces a často trvá roky.



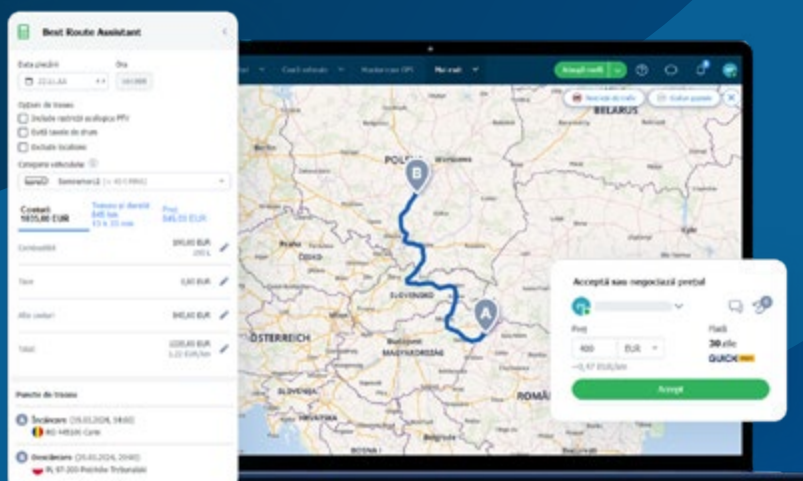
## Lepší plánování trasy

Nákladní vozidla a řidiči musí být lépe plánováni, aby se snížily výdaje a udržel zisk. Dopravce by neměl přijímat objednávky za každou cenu. Vyplatí se využívat nástroje, které nabízí dopravní burza Trans.eu. Můžete například snížit počet nerentabilních zakázek.

# Asistent Plánování Trasy

Získejte náklad a určete nejvýhodnější trasy na jednom místě. Asistent Plánování Trasy vám poskytne informace o nákladech na palivo, omezeních a mýtném. Díky přesným mapám a přesným výpočtům získáte zakázky z burzy Trans.eu rychle a výhodně.

[Objednat přístup](#)



# Třeba si pamatovat:

1.

Ne vždy platí přesvědčení, že „když kamion nejezdí, nevydělává“. Někdy je rozhodnutí nechat některé nákladní vozy stát rozumné.

---

2.

Základem pro posouzení nákladů dopravní společnosti je evidence nákladů jednotlivých vozidel a řidičů. Mějte to na paměti při analýze výdajů.

---

3.

Důležitá je diverzifikace financování, například využití faktoringu, ale také úvěru na provozní kapitál. Banka však může úvěr odebrat nebo snížit dostupný limit. Co tedy dělat? Je dobré využít současně úvěr od jiné banky. Jedná se o legitimní opatření, které vám pomůže udržet likviditu v obtížné chvíli.

---





4.

Vzhledem k tomu, že splatnost splátek obvykle nastává po šedesáti dnech, je nutné využít různé formy financování. Mezi nejoblíbenější patří provozní úvěr, faktoring, leasing a diskontování, tj. snížení ceny výměnou za rychlejší zaplacení.

# Spolupracujte s ověřenými dodavateli z Polska a celé Evropy!

Důvěřuje nám již 16 500 speditérů a objednatelů.  
Poskytujeme řešení, která podporují poctivost a předcházejí podvodům.

**Společnosti, se kterými budete obchodovat na Trans.eu, jsou:**

-  autorizované a ověřené,
-  neustále monitorované,
-  podléhají hodnocení a komentářům  
- můžete je kdykoli zkontrolovat
-  transparentní - vidíte údaje o společnosti  
a nezávislé hodnocení její platební spolehlivosti,  
TransRisk

**VYTVOŘIT ÚČET**

# Získávání nových zakázek: kde a **jak vydělat peníze?**

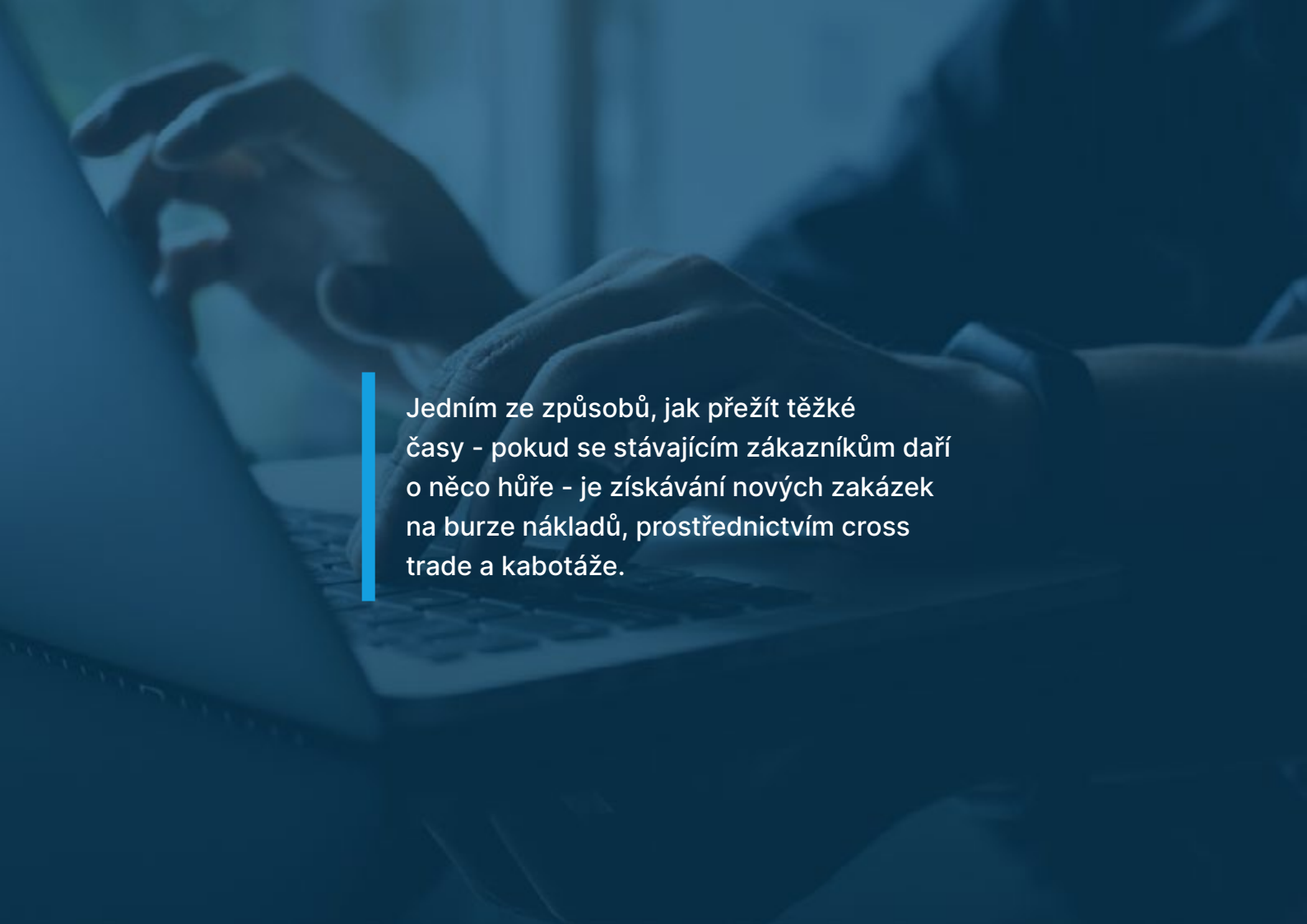
---

Žijeme v době, kdy je získávání přepravních zakázek a omezování tzv. prázdných jízd velkou výzvou.

Odborníci upozorňují, že důležitým krokem je zkvalitnění služeb zákazníkům, rychlá komunikace, doplňkový servis apod. Tržby společnosti zvyšují také přepravní služby poskytované v zahraničí.







Jedním ze způsobů, jak přežít těžké časy - pokud se stávajícím zákazníkům daří o něco hůře - je získávání nových zakázek na burze nákladů, prostřednictvím cross trade a kabotáže.

## Populární cross trade

Přepravy cross-trade jsou jednou z nejoblíbenějších forem mezinárodní dopravy. Snižuje náklady dopravce a umožňuje získat nové zákazníky. Podle odhadů tvoří křížový obchod téměř 30% veškeré mezinárodní dopravy v Evropské unii. Proč je tato forma mezinárodní dopravy tak oblíbená? Důvodů je několik, ale tím nejdůležitějším **je zlepšení ziskovosti přepravní společnosti**, a tím i schopnost přežít v dobách obtížných pro dopravní trh. Skutečnost, že dopravní společnosti přijímají zakázky v jiných zemích, pomáhá snižovat počet prázdných jízd.

Pokud například polský, český nebo maďarský dopravce realizuje přepravu do Německa a poté převezme náklad z Německa do Nizozemska, jedná se o křížový obchod. Stejně tak by to ale mohl být slovenský dopravce, který převezme náklad z italského Terstu do španělské Barcelony. **Přepravy Cross-trade nabízí flexibilitu při přebírání nákladu po celé Evropě** v závislosti na tom, kde je větší potřeba přepravy.

# Proč uskutečňovat přepravu cross-trade?



Zlepšení ziskovosti, udržení likvidity, a tím zajištění lepšího ekonomického zdraví dopravního podniku.



Snížení počtu prázdných jízd, které jsou v mezinárodní dopravě skutečnou zhoubou.



Lepší využití vozového parku a dostupných řidičů. A je třeba si uvědomit, že mzdové náklady jsou pro dopravce po zavedení balíčku mobility jedním z nejdůležitějších výdajů.



Rozšíření portfolia obsluhovaných zákazníků. Spokojený zákazník se může obrátit na přepravní společnost s další zakázkou.



Budování značky v mezinárodní dopravě. Dobře obslužený výrobce nebo distribuční společnost se podělí o svůj názor na dopravce nebo jej doporučí spřáteleným organizacím.

## Nové objednávky díky kabotáži

Omezení prázdných jízd a zvýšení ziskovosti garantuje také kabotáž. Kabotáž je zkrátka přeprava prováděná v jiné zemi, než ve které je dopravce registrován. Pokud například dopravce z Polska, Rumunska nebo Bulharska přepraví náklad do Francie, může po splnění jedné zakázky uskutečnit ještě tři nové přepravy v rámci Francie. Kabotáž tedy umožňuje realizovat další zakázky a zvyšuje ziskovost

dopravního podniku.

Kabotáž obohacuje nabídku přepravy v celé Evropské unii. Z hlediska politiky EU v oblasti klimatu je důležité, že přispívá ke snížení emisí oxidu uhličitého. To je umožněno racionálnějším využíváním vozového parku a již zmíněným omezením prázdných jízd.

# 9,5 mil.

**Tolik zakázek se každý měsíc objeví na Platformě Trans.eu.**

Využíváním burzy nákladů a dalších dostupných nástrojů zvyšujete své šance na získání nových zakázek.

# Jaké výhody přináší kobotáž?



Zvýšení ziskovosti dopravní společnosti a zlepšení cash flow.



Lepší využití ložného prostoru a snížení počtu prázdných jízd.



Větší konkurenceschopnost dopravce na obtížném trhu, protože nemusí zákazníka zatěžovat vyššími poplatky.



Efektivnější využití pracovní doby řidičů. Což je o to důležitější, že odvětví dopravy trpí nedostatkem řidičů nákladních vozidel.



Lepší optimalizace tras, která rovněž snižuje emise uhlíku. Se stále přísnějšími požadavky EU je tento fakt čím dál důležitější.



Budování důvěry na evropském trhu, což přispívá k rozšíření portfolia zákazníků. Zákazník, který je dobře obslužen v kobotáži, se k dopravci vrátí.

# Třeba si pamatovat:

**1.**

Kabotáž a cross-trade budují Vaši značku na evropském trhu. Čím lepší dojem po provedené službě zanecháte, tím větší máte šanci získat novou zakázku.

---

**2.**

Obě formy přepravy snižují počet prázdných jízd a zvyšují ziskovost Vašeho podnikání.

---

**3.**

Nejlepším zdrojem informací o nových zakázkách zůstává burza nákladní dopravy. Rychlejší způsob získávání nových zákazníků zatím nikdo nevymyslel. Platforma Trans.eu je největší dopravní burzou v Evropě.